

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٥	— الإهداء
(٧ - ٩)	— هذا الكتاب
(٣٣ - ٣٨)	— التمهيد
	الباب الأول
	مفهوم ومكونات والتزامات الاحتراف الرياضي
	الفصل الأول
	التطور التاريخي لنشأة الاحتراف الرياضي
	١ - التطور التاريخي لنشأة الاحتراف الرياضي.
٣١	- الاحتراف الرياضي عند الفراعنة
٣٢	- الاحتراف الرياضي عند اليونان
٣٢	- الاحتراف الرياضي عند الرومان
٣٣	- الاحتراف الرياضي في العصور الوسطى
٣٤	- الاحتراف الرياضي في القرن التاسع عشر
٣٤	- الاحتراف الرياضي في القرن العشرين
	٢ - التطور التاريخي لنشأة الاحتراف الرياضي في كرة القدم.
٣٥	- ظهور الاحتراف في كرة القدم
٣٨	- كيفية مواجهة متطلبات اللاعبين المحترفين
٣٨	- أثر الاحتراف على كرة القدم
٣٩	- التطور التاريخي لحقوق اللاعب المحترف
٤٠	- تطور مكانة الرياضي المحترف
(٤١ - ٤٧)	٣ - المصطلحات العلمية المرتبطة بالاحتراف الرياضي
	الفصل الثاني
	الرياضة والاحتراف
٤٨	١ - علاقة وارتباطها بالاحتراف
٤٩	٢ - مفهوم الهوية في الرياضة
٤٩	٣ - الهوية والاحتراف

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
- التعريف الأولمبي للهواية والاحتراف	٥١
- فلسفة الألعاب الأولمبية الحديثة وعلاقتها بالاحتراف	٥٢
- الفرق بين الهواية والاحتراف	٥٣
- كيف انتقلت الرياضة من الهواية إلى الاحتراف	٥٤
- أهمية الاحتراف في كرة القدم	٥٧

الفصل الثالث

مكونات الاحتراف الرياضي

- الاحتراف من الناحية القانونية	٥٨
- جوانب الاحتراف الرياضي	٥٨
- العناصر المكونة للاحتراف الرياضي	٥٨
أولاً - الانتظام والاستمرار في ممارسة لعبة كرة القدم	٥٩
ثانياً - لعبة كرة القدم هي مصدر رزق رئيسي للاعب المحترف	٥٩
ثالثاً - وجود عقد احتراف بين اللاعب والنادي الرياضي	٦٠
- الاحتراف الرياضي والاعتقاد	٦١
- العقود الإدارية	٦٢
- النظام القانوني لعقد عمل لاعب كرة القدم المحترف	٦٣
- أطراف عقد الاحتراف	٦٤
١- الطرف الأول النادي الرياضي	٦٤
٢- الطرف الثاني اللاعب المحترف	٦٥

الفصل الرابع

طبيعة عقود الاحتراف الرياضي

- تعريف العقد	٦٧
- تقسيمات العقود	٦٨
- خصوصية عقد لاعب كرة القدم المحترف	٦٨
- الطبيعة القانونية لعقد احتراف لاعب كرة القدم	٦٩
- الاتجاه الذي يري في عقد الاحتراف عقد مقاوله	٧٠

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
- عقد احتراف لاعب كرة القدم عقد عمل	٧٠
- تحليل قانون العمل الموحد " عقد العمل الفردي "	٧١
- الاختلاف بين عقد العمل وعقد الشركة	٧٢
- الاختلاف بين عقد العمل وعقد الوكالة	٧٣
- عناصر عقد العمل في عقد احتراف لاعب كرة القدم .	
١- عنصر العمل في عقد احتراف لاعب كرة القدم	٧٤
٢- عنصر الأجر في عقد احتراف لاعب كرة القدم	٧٤
٣- عنصر التبعية في عقد احتراف لاعب كرة القدم	٧٥
٤- تحديد المدة في عقد احتراف لاعب كرة القدم	٧٥
- انتهاء عقد عمل لاعب كرة القدم .	
أولاً - الانتهاء العادي لعقد عمل لاعب كرة القدم المحترف "مضى المدة"	٧٦
ثانياً - تجديد عقد لاعب كرة القدم المحترف	٧٦
ثالثاً - حالات وقف تنفيذ العقد لسبب يرجع إلى اللاعب	٧٧
١- حالة توقيع جزاء تأديبي على اللاعب	٧٧
٢- حالة إصابة اللاعب أو مرضه	٧٨
٣- حالة إختيار اللاعب ضمن لاعبي المنتخب الوطني	٧٨
٤- وقف تنفيذ العقد لسبب يرجع للنادي	٧٩
٥- الأسباب الطارئة لإنهاء عقد لاعب كرة القدم المحترف	٨٠
- أهمية بنود عقد احتراف لاعبي كرة القدم	٨٠

الفصل الخامس

- الالتزامات والواجبات الناتجة عن عقد الاحتراف

- التزامات اللاعب المحترف	٨٣
١ - التزامات اللاعب المتشابهة للالتزامات غيره من العمال	٨٣
٢ - الالتزامات الخاصة التي تفرضها طبيعة النشاط الرياضي على لاعب كرة القدم المحترف	٨٤
- التزامات النادي الرياضي تجاه اللاعب المحترف	٨٦

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٨٦	١ - الالتزام الرئيسي "دفع الأجر للاعب المحترف"
٨٧	٢ - التزامات النادي الثانوية للاعب المحترف
٨٩	٣ - السلطات التنظيمية والتأديبية للنادي الرياضي
٩٠	ثالثاً - السلطات التنظيمية والتأديبية للاتحاد الرياضي لكرة القدم
٩١	- التزامات اتحاد كرة القدم تجاه اللاعبين المحترفين والأندية الرياضية.
٩٢	- خصوصية الاحتراف الرياضي من التزامات وواجبات

الفصل السادس

- انتقالات اللاعبين المحترفين

٩٤	- انتقالات اللاعبين
٩٤	- الفرق بين الانتقال والاحتراف في كرة القدم
٩٦	- الانتقال عملية قانونية مقيدة تتصل بالنادي واللاعب
٩٦	أولاً - الانتقال بناء على طلب النادي
٩٧	ثانياً - الانتقال بناء على طلب اللاعب
٩٨	- دور وكيل اللاعبين المحترفين في الانتقالات
٩٨	- انتقالات اللاعبين الأجانب واحترافهم داخل مصر
٩٩	أولاً - مرحلة ترشيح اللاعب للشراء (المرحلة الأولية للتقويم)
٩٩	ثانياً - مرحلة استضافة اللاعب للاختبار
١٠٠	ثالثاً - مرحلة التقويم الشامل لمستوى اللاعب واتخاذ القرار
١٠٠	- القواعد العامة لانتقالات اللاعبين المحترفين

الباب الثاني

واقع الاحتراف المصري في كرة القدم

الفصل الأول

الاحتراف المصري في كرة القدم

١٠٥	- تنظيم كرة القدم المصرية
١٠٥	- تاريخ الاحتراف في كرة القدم المصرية
١٠٦	- أول نظام للاحتتراف في مصر

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
١٠٨	الاحتراف الرياضي كمهنة اجتماعية
١٠٩	مستيف الصعوبات التي يمكن أن تواجه الاحتراف الرياضي كمهنة اجتماعية
١٠٩	١ - جمهورية مصر العربية
١١٠	٢ - الصعوبات الاقتصادية
١١٠	٣ - الصعوبات الاجتماعية
١١٠	٤ - الصعوبات القانونية
١١١	٥ - الاحتراف المصري على المستوى الداخلي والخارجي في كرة القدم
١١٢	٦ - واقع الاحتراف المصري الخارجي
١١٤	٧ - الاحتراف في كرة القدم عربياً
١١٧	٨ - الاحتراف على المنتخبات العربية

الفصل الثاني

مشاكل الاحتراف المصري في كرة القدم وتقديم المقترحات

١١٩	١ - كحل الاحتراف في كرة القدم المصرية
١٢٢	٢ - أسباب والمعوقات للاحتتراف في كرة القدم المصرية
١٢٤	٣ - كحل لمشاكل احتراف اللاعبين طبقاً لواقع الاحتراف في كرة القدم بجمهورية مصر العربية
١٢٧	٤ - كحل الدولة والخبراء نحو واقع الاحتراف وتقديم المقترحات
١٣١	٥ - كحل الوقت والمقترحات الخاصة لعلاج المشكلات الناتجة عن عدم تطبيق
١٣٤	٦ - كحل النزاع بصورة حقيقية
١٣٥	٧ - كحل النزاع الرياضي في جمهورية مصر العربية
١٣٧	٨ - كحل النزاع بين عناصر لعبة كرة القدم
١٣٨	٩ - كحل النزاع بين عناصر لعبة كرة القدم

الباب الثالث

متطلبات أساسية لتطبيق الاحتراف الرياضي

قائمة المحتويات

الموضوع رقم الصفحة

الفصل الأول

التعديل التشريعي للقوانين واللوائح الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف

- تطبيق الاحتراف يعنى تشريعاً رياضياً جديداً ١٤٣
- أهمية ارتباط التشريع بالمتغيرات الحديثة في الرياضة ١٤٣
- جوانب التعديل التشريعي والقانوني واللوائح في الرياضة في ظل تطبيق الاحتراف ١٤٨

الفصل الثاني

اقتصاديات الرياضة في ظل ظاهرة الاحتراف

- تعريف علم الاقتصاد ١٤٩
- علاقة الاقتصاد بالرياضة ١٤٩
- ماهية المشكلة الاقتصادية ١٥١
- حل المشكلة الاقتصادية ١٥١
- المشكلة الاقتصادية في المجال الرياضي .
- المشكلة الاقتصادية بالنسبة للفرد ١٥١
- المشكلة الاقتصادية في القطاع الاهلي ١٥١
- المشكلة الاقتصادية في القطاع الحكومي ١٥١
- إسهام الاقتصاد في دعم الرياضي ١٥٢
- اقتصاديات الهيئات الرياضية ١٥٤
- أولاً - اقتصاديات الهيئات الرياضية في نظام اقتصاد السوق ١٥٤
- ثانياً - اقتصاديات الهيئات الرياضية في نظام التخطيط المركزي ١٥٤
- النظام الإقتصادي للهيئات الرياضية المصرية ١٥٥

الفصل الثالث

التمويل ومدى تأثيره على الاحتراف الرياضي

- التمويل الرياضي ١٥٧
- تأثير التمويل على الاحتراف الرياضي ١٥٨
- العقبات التي تواجه التمويل الرياضي ١٥٩
- مصادر تمويل الهيئات الرياضية القائمة على الاحتراف ١٦٠

قائمة المحتويات

الموضوع

رقم الصفحة

- ١٦٠ مصادر التمويل الرياضي
- ١٦٠ تمويل الحكومي
- ١٦٠ تمويل الأهلي
- ١٦١ تمويل الذاتي

الفصل الرابع

التسويق الرياضي ومدى تأثيره لتوفير التمويل اللازم للاحتراف

- ١٦٢ تعريف التسويق الرياضي
- ١٦٣ أهمية التسويق الرياضي
- ١٦٤ مجالات نجاح التسويق الرياضي
- ١٦٥ منتجات المنتج الرياضي
- ١٦٦ أهمية التسويق للنادي الرياضي
- ١٦٧ التسويق للاعبين المحترفين في كرة القدم
- ١٦٨ تسويق اللاعبين المحترفين في كرة القدم

الفصل الخامس

الاستثمار الرياضي ومدى تأثيره لتوفير التمويل اللازم للاحتراف

- ١٦٩ استثمار في المجال الرياضي
- ١٦٩ اتجاهات الحديثة للاستثمار في المجال الرياضي
- ١٧٠ أهمية الاستثمار في المجال الرياضي
- ١٧١ طرق الاستثمار الرياضي بالهيئات الرياضية
- ١٧٢ الاستثمار الرياضي في كرة القدم العالمية والمصرية
- ١٧٥ استثمارات الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي

الفصل السادس

استخدام الإدارة التخصصية المحترفة في ظل تطبيق الاحتراف

وأسس تحديد سعر اللاعب والمدرب المحترف

- ١٧٧ أهمية الإدارة المحترفة في كرة القدم
- ١٧٩ لجان محترفة بالأندية الرياضية لإدارة شئون اللاعبين المحترفين

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
ثانياً - تحديد سعر اللاعبين المحترفين في كرة القدم	١٨١
- الأسس والمبادئ التي يجب أن يتوقف عليها سعر اللاعبين المحترفين في كرة القدم	١٨٢
ثالثاً - تحديد سعر المدربين المحترفين في كرة القدم	١٨٤

الباب الرابع

متغيرات الاحتراف الرياضي

الفصل الأول

الاحتراف الرياضي وظهور الرعاية الرياضية

- أهمية الرعاية الرياضية في المجال الرياضي	١٨٧
- الأهداف الرئيسية للشركات الراعية من رعاية الحدث الرياضي	١٨٨
- الرعاية في المجال الرياضي	١٨٨
- أنواع الرعاية في المجال الرياضي	١٨٩
١- الراعي الإسمي	١٨٩
٢- الراعي الرئيسي	١٩٠
٣- الراعي الرسمي	١٩٠
٤- الراعي الخدمي	١٩٠

الفصل الثاني

الاحتراف الرياضي وعلاقته بالدعاية والإعلان

- أهمية الدعاية والإعلان في احتراف كرة القدم	١٩٢
- حقوق الأندية الرياضية من حملات الدعاية والإعلان والترويج للاعبين المحترفين ١٩٣	

الفصل الثالث

الاحتراف الرياضي وظهور المراهقات والمنشطات

أولاً - ظهور المراهقات في ظل ظاهرة الاحتراف الرياضي	١٩٥
ثانياً - ظهور المنشطات في ظل ظاهرة الاحتراف الرياضي	١٩٧
- محاذير وأضرار وعقوبات استخدام المنشطات	١٩٨
- صور من أزمات تناول المنشطات	٢٠٠

قائمة المحتويات

الموضوع

الفصل الرابع

الاحتراف وارتباطه بالتأمين الرياضي

٢٠٣	 تأمين في المجال الرياضي
٢٠٣	 تأمين
٢٠٤	 تأمين على اللاعبين المحترفين
٢٠٥	 أهمية التأمين على اللاعبين المحترفين ورعايتهم في ظل نظام الاحتراف ..

الفصل الخامس

لقابات وجمعيات اللاعبين المحترفين في كرة القدم

٢٠٧	 مصطلحات النقابات المهنية
٢٠٧	 علاقة بين الفرد العامل والإدارة
٢٠٧	 أهمية ولوائح التأمين الاجتماعي ضد الإصابة أو المرض أو العجز أو الوفاة
٢٠٧	 طبيعة بجمهورية مصر العربية
٢٠٧	 ١- تأمين المرض
٢٠٨	 ٢- طرق التمويل
٢٠٨	 ٣- العلاج والرعاية الطبية
٢٠٩	 ٤- الحقوق المالية
٢٠٩	 ٥- تأمين اللاعبين المحترفين في فرنسا
٢٠٩	 ٦- لاعبي كرة القدم المحترفين بالاتحاد القومي للاعبين المحترفين
٢٠٩	 ٧- "U.N.F.P."
٢٠٩	 ٨- لمحة تاريخية عن النقابة
٢١٠	 ٩- عمل النقابة
٢١١	 ١٠- سمميزات المالية الإضافية للاعبين الهواة بفرنسا
٢١٢	 ١١- أنظمة ولوائح التأمين الاجتماعي للاعبين كرة القدم بفرنسا
٢١٢	 ١٢- بحث اجتماعي مهني للاعبين المحترفين في دوري القسم الأول
٢١٢	 ١٣- كرة قدم بفرنسا
٢١٤	 ١٤- أهمية المصرية للاعبين كرة القدم المحترفين

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
١- مقدمة عن أسباب إنشاء الجمعية	٢١٤
٢- مبادئ الجمعية المصرية للاعبين المحترفين في كرة القدم	٢١٦
٣- مميزات الجمعية المصرية للاعبين المحترفين في كرة القدم	٢١٧
٤- صندوق رعاية اللاعبين المحترفين في كرة القدم	٢١٨
الفصل السادس	
الاحتراف نظام كامل	
- الاحتراف في كرة القدم نظام كامل.....	٢٢٠
- مفهوم النظام	٢٢٠
- تعريف النموذج	٢٢١
- سمات النظام ومكوناته	٢٢٢
- أنواع النظم	٢٢٢
- مستويات تطبيق النظام	٢٢٢
- مكونات النظام الرياضي	٢٢٣
- مكونات نظام الاحتراف في كرة القدم	٢٢٥
- طبيعة وأسلوب حياة لاعبي كرة القدم المحترفين LIFE STYLE	٢٢٦
أولاً- أسلوب حياة اللاعب المصري المحترف في كرة القدم	٢٢٧
ثانياً- أسلوب حياة لاعبي كرة القدم المحترفين " LIFE STYLE "	٢٢٨

الباب الخامس

نظم الاحتراف لبعض الدول الأوروبية و العربية في كرة القدم

- مقدمة	٢٣٣
---------------	-----

الفصل الأول

لوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) الخاصة بشئون وانتقالات اللاعبين

- مقدمة عن لوائح الاحتراف بالاتحاد الدولي لكرة القدم	٢٣٤
أولاً- لائحة وانتقالات اللاعبين " ١ أكتوبر ١٩٩٧ "	٢٣٥
ثانياً- لوائح شئون وانتقالات اللاعبين " ١ سبتمبر ٢٠٠١ "	٢٤٠
ثالثاً- لوائح الإجراءات التطبيقية والتنفيذية " ١ سبتمبر ٢٠٠١ "	٢٤٥

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
١- لوائح المعدلة لشئون وانتقالات اللاعبين " ١ يوليو ٢٠٠٥ "	٢٤٩
٢- لوائح الإجرائية للجنة شئون وانتقالات اللاعبين " ٢٠٠٣/٢/٢١ "	٢٥٠
٣- مجموعة القوانين التأديبية " ١ مايو ٢٠٠٢ "	٢٥٢
٤- تشريعات واللوائح والأوامر المتعلقة بالمؤتمر الغير عادي للجمعية العمومية	
٥- اتفاق بالدوحة وتم تطبيقها يناير ٢٠٠٤ م	٢٥٣

الفصل الثاني

نظم الاحتراف في كرة القدم لبعض الدول الأوروبية

- نظم لحراف إنجلترا في كرة القدم	(٢٦٣ - ٢٥٥)
- نظم الاحتراف الفرنسي في كرة القدم	(٢٦٤ - ٢٧٤)
- نظم الاحتراف الإيطالي في كرة القدم	(٢٧٥ - ٢٧٩)
- نظم الاحتراف التركي في كرة القدم	(٢٨٠ - ٢٨٣)
- نتائج لعمود احترام لاعبي كرة القدم لبعض الدول الأوروبية	(٢٨٤ - ٢٨٦)

الفصل الثالث

نظم الاحتراف في كرة القدم بجمهورية مصر العربية بما يشمل من لوائح

طلة لتنظيم شئون اللاعبين و لوائح داخلية بالأندية و عقد الاحتراف

لوائح شئون اللاعبين الموضوعه من قبل الاتحاد المصري لكرة القدم

- لوائح داخلية	(٢٨٧ - ٢٩٢)
----------------------	-------------

١- تفسير اللوائح الداخلية لبعض الأندية المصرية بالدوري الممتاز

٢- لوائح تنظيمية أو اللوائح المالية المطبقة للاعتراف في كرة القدم ...	(٢٩٣ - ٢٩٦)
---	-------------

٣- تحليل للنموذج الموحد لعقد احترام اللاعبين الموضوع من قبل

٤- المصري لكرة القدم للموسم الرياضي ٢٠٠٥/٢٠٠٦ م	(٢٩٧ - ٢٩٩)
---	-------------

الفصل الرابع

نظم الاحتراف في كرة القدم لبعض الدول العربية

- الاحتراف التونسي في كرة القدم	(٣٠٠ - ٣٠٨)
- الاحتراف القطري في كرة القدم	(٣٠٩ - ٣١٥)

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
ثالثاً- نظام الاحتراف السعودي في كرة القدم	(٣١٦ - ٣٢٦)
رابعاً- لوائح شئون وانتقالات اللاعبين المحترفين الأردنية والعمانية واللائحة الداخلية لكرة القدم لنادى الصفا الرياضي اللبناني.....	(٣٢٧ - ٣٢٩)

الفصل الخامس

الاختلاف ما بين نظم الاحتراف الأوروبية والعربية في كرة القدم

أولاً- اللوائح العامة لشئون وانتقالات اللاعبين المحترفين	(٣٣٠ - ٣٣٢)
ثانياً- اللوائح الداخلية للأندية المطبقة على اللاعبين المحترفين في كرة القدم (٣٣٢ - ٣٣٣)	
ثالثاً- عقود لاعبي كرة القدم المحترفين	(٣٣٤ - ٣٣٥)

الباب السادس

النموذج المقترح للاعتراف الرياضي في كرة القدم ويشتمل النموذج على ثلاثة نماذج فرعية

الفصل الأول

- نموذج مقترح يضاف لللائحة العامة لشئون اللاعبين والموضوعة من قبل الاتحادات الوطنية لكرة القدم	(٣٣٩ - ٣٥١)
--	---------------

الفصل الثاني

- نموذج مقترح للوائح الداخلية بالأندية لتنظيم شئون اللاعبين المحترفين الإدارية والمالية بالفريق الأول لكرة القدم	(٣٥٢ - ٣٨٠)
--	---------------

الفصل الثالث

- نموذج مقترح لعقد لاعب كرة قدم محترف	(٣٨١ - ٣٩٢)
---	---------------

الفصل الرابع

- التوصيات المرتبطة بتطبيق الاحتراف في كرة القدم	(٣٩٣ - ٣٩٧)
- المراجع	(٣٩٩ - ٤٠٦)

تمهيد

نحن نعيش في العالم في السنوات الأخيرة عصوراً جديداً يحفل بالعديد من التغيرات والتحديات الإدارية والتي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة حيث أصبح التميز في الأداء هو العامل المؤثر والحاسم للتطور والتقدم في جميع مجالات الحياة .

كما يتميز عصر المعرفة الذي نعيشه بسمات جديدة تجعله مختلفاً عن كل عصر ، فأدت ثورة المعرفة في الإدارة إلى ظهور مفهوم التميز بمعنى إنجاز أعمال غير مسبوقه تتفوق بها عن كل من ينافسها بجانب الجودة الفائقة والتي لا يمكن تحقيقها إلا بالالتزام والجدد في العمل لتحقيق تنفيذاً صحيحاً و تاماً من أول مرة .

فالإدارة الحديثة أصبحت لازماً عليها أن تتميز بالقدرة على التكيف مع المتغير والتطور المتنامي في مختلف مجالات الحياة في المجتمعات الحديثة ، وذلك من خلال اكتسابها لأنماط تنظيمية مرنة ومتداخلة وبما يتناسب مع طبيعة الأعمال والأدوار التي تؤديها .

وتقدم الدول في الرياضة يعكس مدى التقدم في استخدام الإدارة الرياضية في كافة أنشطتها الرياضية ، إذ كلما ارتقى مستوى الإدارة فيها كلما ارتقى مستوى الأداء الرياضي .

لذا أصبحت الإدارة احترافاً وعملاً تخصصياً ونظاماً ، يجب أن تكون مبنية على أساس متين من مسئولية الأداء ، والمديرون المحترفون هم المسؤولون عن هذا النظام ويقومون بهذه الأعمال التخصصية ويؤدون دورهم فيها .

الاحتراف الرياضي هو جعل ممارسة الرياضة بجميع مظاهرها فردية مهنية ولها شروطها المهنية وهي (الاستمرارية والمواظبة والعقود) والالتزام بالمتحضره والمتقدمة التي تريد النهوض بالرياضة ورفع المستوى